



Graphic Consult

Was unsere Kunden über uns sagen

Prinovis Projekt "Aufbruch Nürnberg"

Die Herausforderung

- Der Strukturwandel schlug in unserer Branche mit nie dagewesenen Umsatzeinbrüchen durch.
- Verluste dieser Dimension waren durch Kostensenkungsprogramme nicht mehr kompensierbar.
- Die Teams und Führungskräfte waren sehr verunsichert, Frustration und Resignation setzten sich auf allen Ebenen durch.

Die Startposition

- Die Erwartungen von Mitarbeitern und Gesellschaftern an uns als neue Technische Leiter waren sehr hoch.
- Gleichzeitig war die Veränderungsbereitschaft der Teams infolge zahlreicher erfolgloser früherer Projekte sehr gedämpft.
- Die Sackgassen früherer Initiativen erkannten wir schnell und mussten einen komplett neuen Ansatz wählen, um Erfolg und Nachhaltigkeit sicherzustellen.
- Das erforderte viel Führung, viel Vertrauen und auch Mut – daher wählten wir unseren Beratungspartner sehr genau.

Der einzige Ausweg

- Enorme Leistungssteigerung in der Produktion erreichen.
- Schaffung neuer Freikapazitäten auf den Anlagen.
- Deutliche Erhöhung der Kosteneffizienz in der Produktion.
- Commitment aller Teams zur Umsetzung einer neuen Standortstrategie mit komplett anderen Paradigmen.

Die Lösung: „Programm Aufbruch Nürnberg“

- Entwicklung einer neuen Leistungskultur auf allen Team- und Führungsebenen.
- Coaching und Begleitung der Mitarbeiter bei Effizienzprogrammen in der Produktion und bei Führungstrainings.
- Workshops für ein besseres Verständnis zu Leistung und Zielen sowie dem Wettbewerbskontext.
- Entwicklung von leicht verständlichen Kennzahlenmodellen zur Orientierung und Standortbestimmung der eigenen Leistung.
- Teamentwicklung, und Abbau von Abteilungsdenken hin zu Prozessdenken.
- Schaffung einer neuen Identifikation mit dem Standort.



Graphic Consult

Der Erfolg

- Motivierte und eigenverantwortliche Teams und großes Vertrauen uns gegenüber.
- Hohes strategisches Commitment und intensiver Leistungsfokus auf allen Führungs- und Teamebenen.
- Im Standortvergleich unerreicht hohe und nachhaltige Leistungssteigerung bei erheblicher Kostensenkung in der Produktion.
- Neue Freikapazitäten und damit die Chance, die eigene Wettbewerbsfähigkeit auszubauen und unsere Marktposition zu sichern!

Vielen Dank an das Team von GC Graphic Consult für die vertrauensvolle Zusammenarbeit – sie war wesentlicher Bestandteil für den Projekterfolg!

Andreas Deusser, Technischer Leiter, Prinovis Nürnberg

Jens Lörke, Technischer Leiter, Prinovis Nürnberg